15696/28.05.2026

RAPORT
DE EVALUARE A ACTIVITĂȚII ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L. GALAȚI PENTRU ANUL 2025

REPREZENTANTUL MUNICIPIULUI GALAȚI ÎN A.G.A LA SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L.

CUPRINS

CAPITOLUL I. INTRODUCERE 2

CAPITOLUL II. EVALUAREA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR 2

ECONOMICO-FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII „GOSPODĂRIRE URBANĂ" S.R.L. GALAȚI 2

1. OBIECTIVELE POLITICII DE ACȚIONARIAT EXPRIMATE PRIN SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI ȘI PREVĂZUTE ÎN CONTRACTUL DE MANDAT 2

2. INDICATORII ECONOMICO - FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI, RAPORTAȚI LA ȚINTE, ASUMATE PUBLIC PRIN BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025 3

3. VALOAREA DIVIDENDELOR REPARTIZATE ACȚIONARULUI, MUNICIPIUL GALAȚI 11

4. SELECȚIA ADMINISTRATORILOR ȘI A DIRECTORILOR. EXECUȚIA MANDATULUI ACESTORA 12

5. ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ DIN CONTRACTELE DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR 13

CAPITOLUL III. ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO - FINANCIARI (2017 - 2025) 14

CAPITOLUL IV. POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE ȘI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA 18

CAPITOLUL V. DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI 19

CAPITOLUL VI. DATE PRIVIND EXPLOATAREA 19

CAPITOLUL VII. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI 22

CAPITOLUL I. INTRODUCERE

Societatea Gospodărire Urbană S.R.L. Galați, întreprindere publică în sensul O.U.G nr. 109/2011, este persoană juridică română, înființată prin HCL nr.249/20.07.2010, HCL nr. 288/09.08.2010 și HCL nr.290/09.08.2010, modificate și completate prin HCL nr.349/30.09.2010, în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare. Societatea își desfășoară activitatea în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat al municipiului Galați nr. 181279/30.09.2020, ultima modificare pe anul 2025 fiind produsă prin Actul Adițional 31/09.12.2025. Obiectul principal de activitate al Societății Gospodărire Urbană S.R.L. Galați îl reprezintă *„Activități de întreținere peisagistică" - cod CAEN 8130.*

Conform prevederilor art. 3 pct. 2 litera d) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, la societățile la care o unitate administrativ - teritorială este acționar unic, autoritatea publică tutelară are competența:

„să monitorizeze și să evalueze prin reprezentanții săi în adunarea generală a acționarilor performanța consiliului de administrație, pentru a se asigura în numele statului sau al unității administrativ-teritoriale acționar, că sunt respectate principiile de eficiență economică și profitabilitate în funcționarea societății".

Consiliul local al Municipiului Galați, unic asociat al societății Gospodărire Urbană S.R.L. Galați, deține și calitatea de autoritate publică tutelară pentru aceasta.

Prin HCL nr.748/27.11.2024 în calitate de reprezentanți ai Municipiului Galați în Adunarea Generală a Asociaților la societatea Gospodărire Urbană SRL au fost desemnați Andrei Lucian-Valeriu, reprezentant titular și Bogatu Hristache, reprezentant supleant.

Principalul scop al evaluării activității consiliului de administrație îl reprezintă prezentarea performanțelor financiare și nefinanciare ale întreprinderii publice, asigurând astfel transparența conduitei acestuia, în concordanță cu obligațiile ce-i revin potrivit legislației în vigoare.

CAPITOLUL II. EVALUAREA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII „GOSPODĂRIRE URBANĂ" S.R.L. GALAȚI

1.Obiectivele politicii de acționariat exprimate prin scrisoarea de așteptări și prevăzute în contractul de mandat.

Scrisoarea de așteptări este un *document de lucru prin care autoritatea publică tutelară stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderile publice care au obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.*

Scrisoarea de așteptări a autorității publice tutelare pentru mandatul 2025 - 2029 s-a aprobat prin HCL nr. 148/10.04.2025.

În vederea transparentizării politicii de acționariat, scrisoarea de așteptări pe baza căreia s-a întocmit planul de administrare este publicată atât pe site-ul întreprinderii publice, cât și pe cel al autorității tutelare.

Așteptările autorității publice tutelare privind performanțele organelor de administrare și conducere ale societății Gospodărire Urbană S.R.L. Galați se structurează pe următoarele obiective strategice:

A. CREȘTERE ECONOMICĂ

Prin creștere economică se înțelege procesul ce exprimă evoluția ascendentă a unor mărimi economice în cadrul unui orizont de timp cu efecte favorabile în planul vieții economice și sociale. Creșterea economică este unicul și cel mai puternic motor care poate genera creșteri pe termen lung ale standardului de viață. Creșterea economică, prin:

- ✓ Previzionarea producției, aproximarea necesarului resurselor și volumul investițiilor viitoare;
- ✓ Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare și întreținere, prin realizarea unor măsuri de control a acestora având ca scop minimizarea cheltuielilor, reducerea cheltuielilor nedeductibile fiscal și eficientizarea proceselor de achiziții;
- ✓ Ajustarea periodică a prețurilor și tarifelor, în funcție de influențele intervenite în costurile de operare și a contextului economic actual;
- ✓ Recuperarea integrală a cheltuielilor din veniturile încasate și realizarea unui profit anual rezonabil, maximizarea creșterii economice compatibilă cu resursele existente;
- ✓ Diversificarea obiectului de activitate și identificarea de noi oportunități de dezvoltare cu rol de rectificare a dezechilibrelor, asigurând dezvoltarea echilibrată și constantă.

B. MODERNIZAREA ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR PRESTATE

- ✓ Gestionarea serviciului pe criterii de competivitate și eficiență economică;
- ✓ Îmbunătățirea periodică a nivelului calității serviciilor prestate prin introducerea de noi tehnologii;
- ✓ Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii în favoarea beneficiarilor.

C. COMPETENȚA PROFESIONALĂ

Competența profesională reprezintă capacitatea de a aplica, a transfera și a combina cunoștințe și deprinderi în situații și medii de muncă diverse, pentru a realiza activitățile cerute la locul de muncă, la nivelul calitativ specificat în standardul ocupațional. Competența profesională presupune îmbinarea și utilizarea cunostințelor, deprinderilor și aptitudinilor în vederea obținerii rezultatelor așteptate la locul de muncă:

- ✓ Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- ✓ Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism.

2. Indicatorii economico - financiari și nefinanciari, raportați la ținte, asumate public prin bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al societății „Gospodărire Urbană" SRL a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 86/27.03.2025, cu respectarea prevederilor legale, respectiv OG nr.26/2013, OMFP nr.3818/2019, OUG 156/2024, actualizat[cu OUG 4/2025, OUG nr.109/2011. La fundamentarea acestuia s-a avut în vedere creșterea *Veniturilor totale* cu aproximativ 16,23 % generate de *„creșterea productivității muncii în sectorul Zone Verzi, încasarea tarifelor la cimitire și parcări"* dar și investiții din surse proprii, vizând eficientizarea activității. O importanță deosebită este acordată achizițiilor de autoutilitare, programe pentru digitalizare, bariere de autotaxare. Resursele proprii de finanțare sunt constituite din profitul reinvestit, amortizarea și accesarea de leasinguri financiare.

În cursul anului 2025 Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 aprobat prin H.C.L. nr. 86/27.03.2025 a fost rectificat prin H.C.L. 567/29.10.2025 și de către Consiliul de administrație, prin decizii interne, rectificări care nu au modificat indicatorii economico-financiari aprobați inițial. Acestea au fost aprobate prin Deciziile nr. 15/27.05.2025, 25/29.08.2025, 30/17.10.2025, 34/05.11/2025, 41/19.12.2025.

Structura veniturilor totale și a cheltuielilor totale

Veniturile sunt creșteri ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub formă de intrări, creșteri ale activelor sau reduceri ale datoriilor, concretizate în creșteri ale capitalurilor proprii, altele decât cele din contribuția acționarilor.

Gradul de realizare al *Veniturilor totale* față de nivelul prognozat în BVC pe anul 2025 atinge cota de 98,21 %.

Datele extrase din documentele provenite de la întreprinderea publică concluzionează că principalele categorii de venituri din care aceasta își acoperă cheltuielile de funcționare sunt *Veniturile din producția vândută* (prestări servicii, redevențe și chirii, activități diverse).

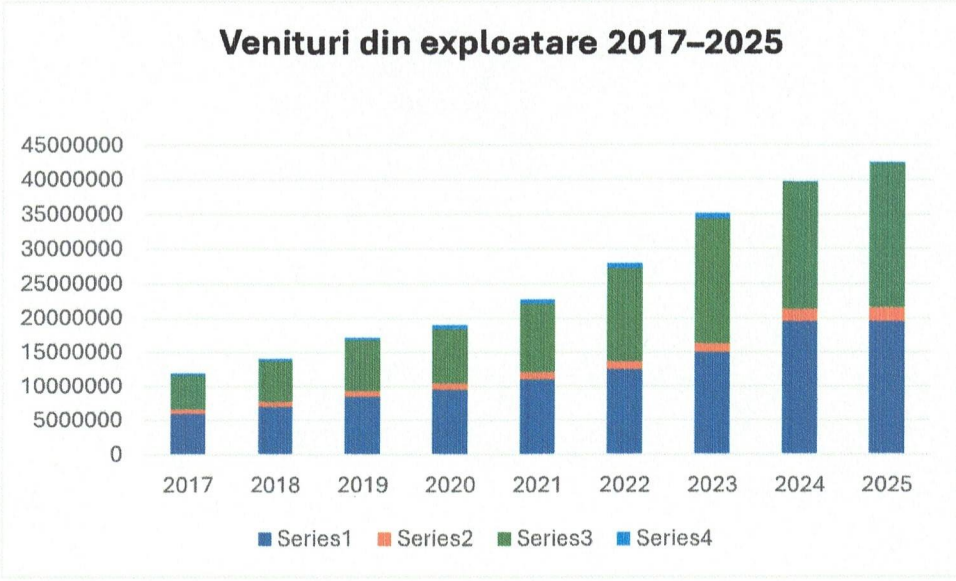
Veniturile obținute din exploatare au înregistrat o crestere cu 106,94% față de anul precedent.

În anul 2025 societatea a colaborat cu aproximativ 6387 de clienți, pentru realizarea obiectului de activitate, dintre care cel mai important este Primăria Municipiului Galați.

Tabel 1 - Structura veniturilor totale

Prevăzut 2025	*Realizat 2025*	*%*		*Indicatori (lei)*	*Realizat 2024*	*Realizat 2025*	*Variație %*	↑↓
1	*2*	*3=2/1*		*0*	*4*	*5=2*	*6*	
43.325.000	*42.553.126*	***98,21***		***VENITURI TOTALE (1+2)***	*39.789.280*	*42.553.126*	***106,94***	↑
43.275.000	*42.518.586*	***98,25***	***1***	***Venituri din exploatare (a+b+f)***	*39.751.165*	*42.518.586*	***106,96***	↑
43.015.000	*42.281.868*	***98,29***	***a***	***Venituri din producția vândută***	*39.525.425*	*42.281.868*	***106,97***	↑
20.500.000	*19.535.356*	***95,29***		*Servicii prestate*	*19.506.505*	*19.535.356*	***100,14***	↑
2.113.000	*2.013.418*	***95,28***		*Redevențe și chirii*	*1.866.831*	*2.013.418*	***107,85***	↑
20.402.000	*20.733.094*	***101,62***		*Alte venituri (diverse activități)*	*18.152.089*	*20.733.094*	***114,21***	↑
-	-	-	***b***	***Venituri din vânzarea mărfurilor***	-	-		-
260.000	*236.718*	***91,04***	***f***	***Alte venituri din exploatare (amenzi și penalități, alte venituri)***	*225.740*	*236.718*	***104,86***	↑
5000	*34.540*	***69,08***	***2***	***Venituri financiare***	*38.115*	*34.540*	***90,62***	↓

Sursa: Gradul de îndeplinire a indicatorilor economico-financiari și nefinanciari aprobați prin BVC 2025, raportat de întreprinderea publică.



Prezentare grafică: Evoluția realizării veniturilor din exploatare în perioada 2017 - 2025

Cheltuielile sunt diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile, sub formă de ieșiri, scăderi ale activelor sau creșteri ale datoriilor, concretizate în reduceri ale capitalurilor proprii, altele decât cele din distribuția către acționari.

Cheltuielile totale se situează sub nivelul *Veniturilor totale* realizate în anul 2025.

Din analiza structurii cheltuielilor se constată că nivelul realizat pentru toate categoriile de cheltuieli se încadrează în nivelul programat.

Angajarea cheltuielilor respectând principiile eficienței, eficacității și economicității au condus către realizarea rezultatului previzionat al exercițiului.

Tabel 2 - Structura cheltuielilor totale

Prevăzut 2025	Realizat 2025	%		Indicatori (lei)	Realizat 2024	Realizat 2025	Variație %	↑ ↓
1	2	3=2/1		0	4	5=2	6	
43.025.000	***41.043.887***	***95,39***	***II***	***CHELTUIELI TOTALE (1+2)***	***39.143.151***	***41.043.887***	***104,85***	↑
42.775.000	**40.796.422**	***95,37***	**1**	**Cheltuieli din exploatare (A+B+C+D+E)**	**39.053.620**	**40.796.422**	***104,46***	↑
16.124.400	**15.429.295**	***95,68***	**A**	**Cheltuieli cu bunuri și servicii (A1+A2+A3)**	**13.928.529**	**15.429.295**	***110,77***	↑
5.217.000	5.085.796	***97,78***	A1	Cheltuieli privind stocurile	5.348.632	5.085.796	***95,08***	↓
679.000	629.783	***92,75***	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți	859.958	629.783	***73,23***	↓
10.228.400	9.713.716	***94,96***	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	7.719.939	9.713.716	***125,82***	↑
497.600	**486.898**	***97,84***	**B**	**Cheltuieli cu impozite. taxe. vărsăminte**	**350.670**	**486.898**	***138,84***	↑
24.804.000	**23.612.552**	***95,19***	**C**	**Cheltuieli cu personalul (C1+C2+C3+C4+C 5)**	**23.784.011**	**23.612.552**	***99,27***	↓
23.174.000	22.144.095	***95,55***	C0	Cheltuieli de natură salarială (C1+C2)	22.196.894	22.144.095	***99,76***	↓
21.783.000	20.947.006	***93,40***	C1	Cheltuieli cu salariile	20.931.338	20.947.006	***100,07***	↑
1.391.000	1.197.089	***86,05***	C2	Bonusuri	1.255.556	1.197.089	***95,34***	↓

			C3	Alte cheltuieli (plăți compensatorii.etc)			↑
705.000	650.098	***92,21***	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și CA	762.485	650.098	***85,26*** ↓
925.000	818.359	***88,47***	C5	Cheltuieli cu asigurarea și protecția socială	824.632	818.359	***99,23*** ↓
1.349.000	1.267.677	***93,97***	D	**Alte cheltuieli de exploatare**	**990.410**	1.267.677	***127,99*** ↑
			E	**Ajustări și deprecieri pentru pierdere și provizioane**			
250.000	**247.465**	***98,98***	**2**	**Cheltuieli financiare**	**89.531**	**247.465**	***276,40*** ↑
300.000	***1.509.239***	***503,07***	***III***	***REZULTAT BRUT***	***646.129***	***1.509.239***	***233,59*** ↑

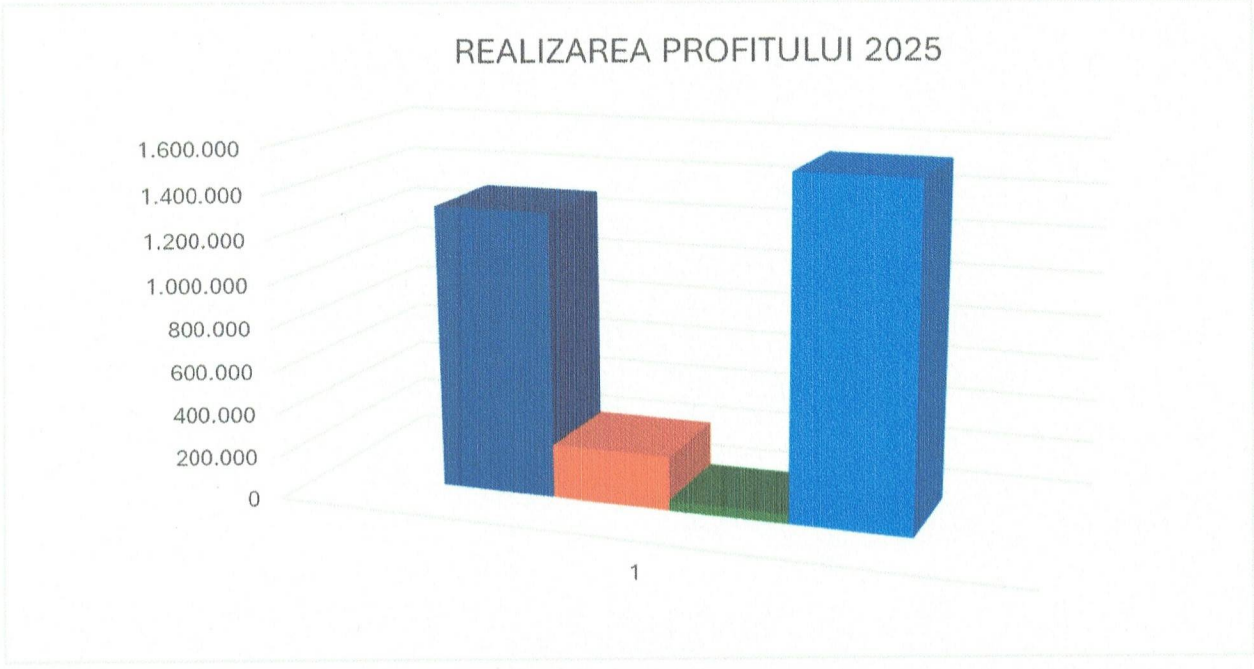
Sursa: Gradul de îndeplinire a indicatorilor economico-financiari și nefinanciari aprobați prin BVC 2025, raportat de întreprinderea publică.

Realizarea profitului

La 31.12.2025 societatea a înregistrat *Profit brut* în sumă de 1.509.239 lei. *Cheltuielile nedeductibile* în valoare de 44.983 lei au generat 196.654 lei impozit pe profit. Exercițiul financiar 2025 se încheie cu profit net de 1.312.585 lei.

Cheltuielile nedeductibile fiscal, în valoare de 44.983 *lei*, înregistrate în anul 2025 sunt constituite din:

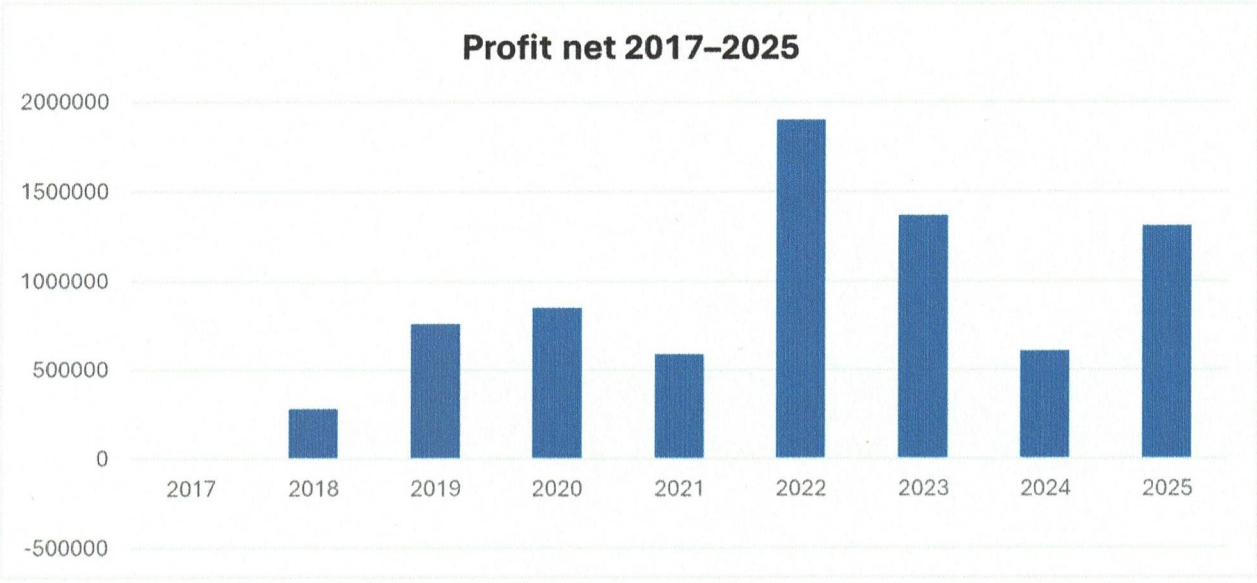
- cheltuieli cu provizioane - 11.794 lei;
- amortizări case de marcat - 2.298 lei;
- daune auto - 12.899 lei;
- cheltuieli judiciare neprevăzute în contractele comerciale -16.992 lei;
- alte cheltuieli - 1.000 lei.



Tabel 3 - Evoluția rezultatului net în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Profit net Pierdere netă	-1527	278.970	760.700	850.313	588.686	1.903.380	1.370.330	608.932	1.312.585

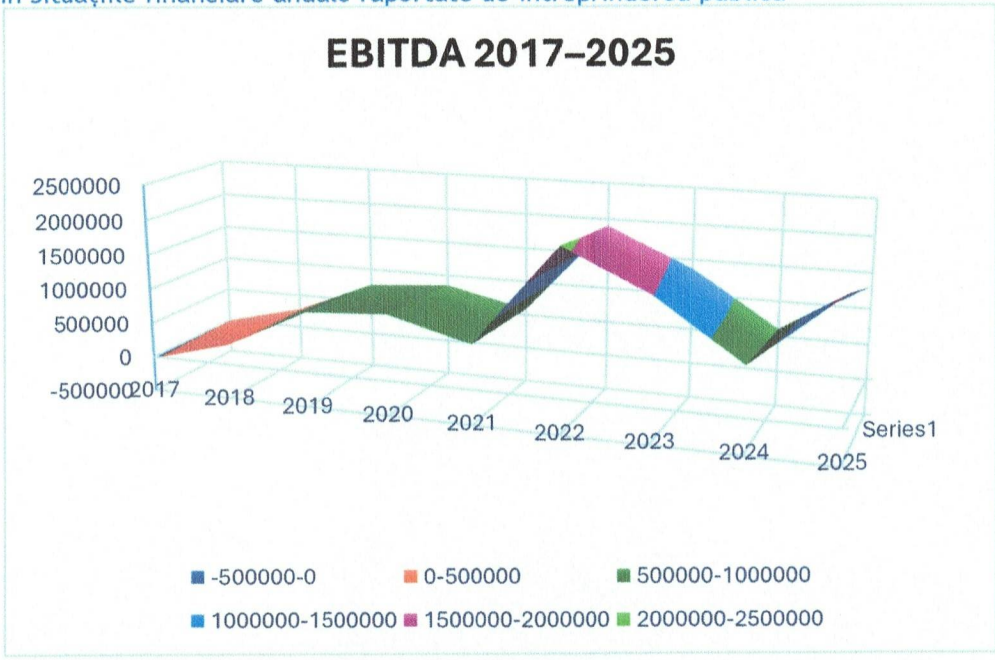
Sursa: Gradul de îndeplinire a indicatorilor economico-financiari și nefinanciari aprobați prin BVC 2025, raportat de întreprinderea publică.



Tabel 4 - Evoluția rezultatului brut al exploatării **EBITDA** în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Venituri din exploatare	11.971.762	14.291.939	17.438.061	19.864.512	22.568.557	29.230.993	34.510.077	39.751.165	42.518.586
Cheltuieli de exploatare	11.993.953	14.002.908	16.569.095	18.920.411	21.934.374	27.164.876	32.994.417	39.053.620	40.796.422
Rezultat brut al exploatării EBITDA	-22.191	289.031	868.966	944.101	634.183	2.066.117	1.515.660	697.545	1.722.164

Sursa: Date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

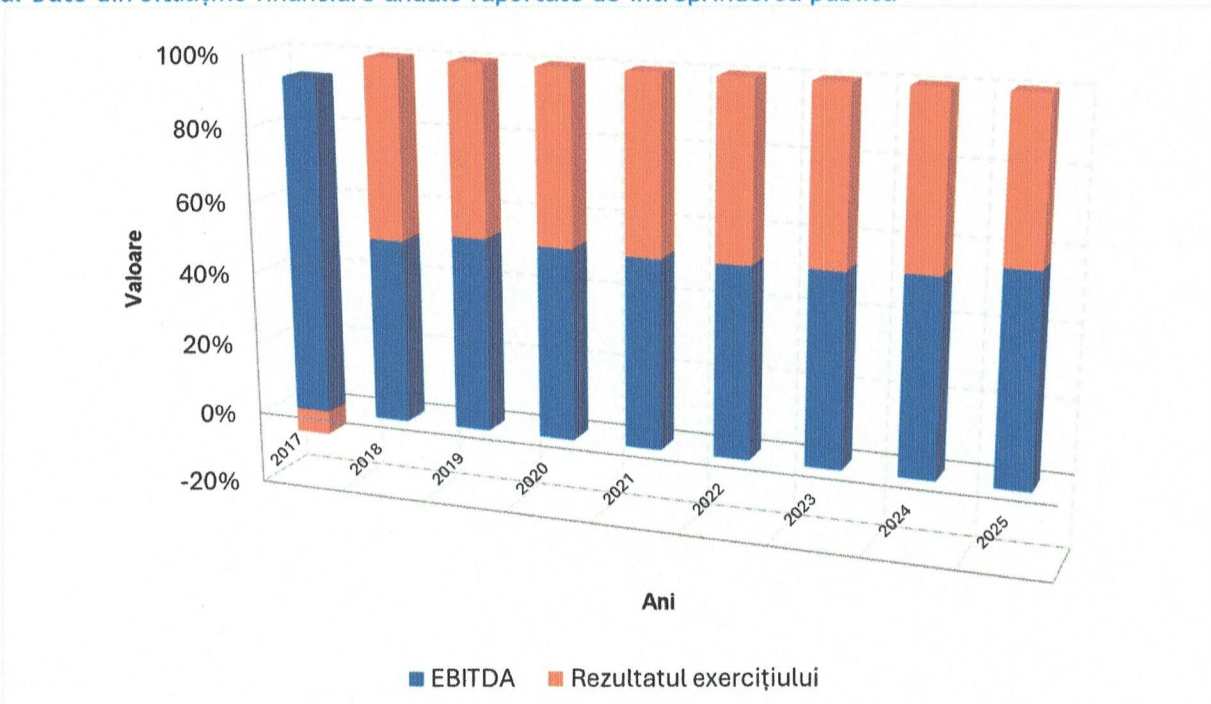


În anul 2025 *Rezultatul din exploatare* înregistrează o creștere semnificativă față de anul anterior, determinat de creșterea cu aproximativ 106.96 % a veniturilor din exploatare, și de o creștere de aproximativ 104,46 % a cheltuielilor de exploatare, iar veniturile au fost obținute din activitățile avute în administrare precum și alte activități suplimentare. Menționam că aceste cheltuieli au fost generate în vederea desfășurării în condiții optime a activității societății.

Tabel 5 - Evoluția rezultatului brut al exploatării EBITDA și a rezultatului exercițiului

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rezultat brut al exploatării EBITDA	-22.191	289.031	868.966	944.101	634.183	2.066.117	1.515.660	697.545	1.722.164
Venituri financiare	24.699	35.922	53.276	52.944	46.816	41.171	41.505	38.115	236.718
Cheltuieli financiare	0	0	1.643	5.016	9.884	13.494	84.435	89.531	247.465
Rezultat financiar	24.699	35.922	51.633	47.928	36.932	27.677	-42.930	-51.416	-212.925
Rezultat curent	2.508	324.953	920.599	992.029	671.115	2.093.794	1.472.730	646.129	1.509.239
Rezultatul exercițiului	-1.527	278.970	760.700	850.313	588.686	1.903.380	1.370.330	608.932	1.312.585

Sursa: Date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică



Situația creanțelor și datoriilor

La sfârșitul exercițiului financiar 2025, societatea nu înregistrează *Creanțe restante* și nici *Plăți restante*.

Investiții propuse și realizate în anul 2025

„Gospodărire Urbană" S.R.L a efectuat în anul 2025 investiții din resurse proprii în valoare de **1.655.061,00** lei, comparativ cu **1.983.896,39** lei în anul 2024, astfel:

Investitii 2025			Investitii 2024	
Nr. Crt.	Denumire produs	Valoare [lei]	Denumire produs	Valoare [lei]
1	*Autoutilitara 6+1 cu bena basculanta, achizitionat prin leasing financiar pe 3 ani, incepand cu iunie 2022*	18.629,00	*Autoturism - Logan - achizitionat prin leasing financiar pe 3 ani, incepand cu aprilie 2021*	*4.254,77*
2	*Autoturisme - 2 buc, marca Logan, achizitionate in decembrie 2022*	31.641,00	*Autoturism - Duster - achizitionat prin leasing financiar pe 3 ani, incepand cu noiembrie 2021*	*21.865,79*
3	*Autoutilitare cu 4 locuri, in sistem de leasing financiar pe 36 luni, achizitionate in octombrie/noiembrie 2023*	42.492,00	*Autoutilitara 6+1 cu bena basculanta, achizitionat prin leasing financiar pe 3 ani, incepand cu iunie 2022*	*39.106,74*
4	*Tractor Zetor 110 cp/echivalent, cu remorca*	51.526,00	*Autoturisme - 2 buc, marca Logan, achizitionate in decembrie 2022*	*34.636,06*
5	*Autoutilitara Iveco eurocargo ML180E25K/echivalent, cu bena basculabila trilateral 5000x2450x800*	68.619,00	*Autoutilitare cu 4 locuri, in sistem de leasing financiar pe 36 luni, achizitionate in octombrie/noiembrie 2023*	*50.321,22*
6	*Autoutilitara Iveco Daily 70C16H3/echivalent, cu macara copma model 35.2., cu graifer, cupa dupla si bena basculabila trilateral*	71.882,00		
8	Autoutilitara 7T, cu bena basculabila + rezerva 2 bene basculabile si cisterna	109.095,00	Reparatie gard cimitir Eternitatea - latura din str. George Cosbuc	0,00
9	Autoutilitara cu 2 locuri, cilindree min. 1300, cutie manuala 6 trepte, incarcare posibila min. 500 kg, airbag min. sofer, lungime incarcare min. 1.7m, cu usi laterale culisante	31.369,00	Vehicul electric tip Tuk tuk	0,00
10	Autoturism hibrid, cutie automata, min. 150CP, min 1799 cmc	48.851,00	Lucrari de instalatii electrice la punctul de lucru din mun. Galati, str. Traian nr. 254, constand in inlocuirea instalatiei electrice de la cladirea cu numar cadastral 129765-C7, din curtea sediului Zone Verzi	0,00
11	Motocoase profesionale	0	Modernizare/reamenajare cladire cu destinatie birouri	351.381,53
12	Masini tuns rulou gazon cu sac colector	16.723,00	Lucrari de proiectare si montare de instalatii de incalzire si apa calda cu gaze naturale precum si instalatii sanitare la cladirea cu numar cadastral 129765-C7, din curtea sediului Zone Verzi	138.797,77

Investitii 2025		Investitii 2024		
Nr. Crt.	Denumire produs	Valoare [lei]	Denumire produs	Valoare [lei]
13	Masini tuns gazon tip tractor	0	Telemetru digital masurare inaltime arbori	0,00
14	Motofierastrau profesional	16.891,00	Motofierastraie profesionale	0,00
15	Motofoarfece profesionale	5.462,00	Motofoarfece profesionale	0,00
16	Transpalet cu cantar	4.200,00	Motoburghiu profesional sapat gropi	0,00
17	Mese de cultura profesionale cu tavi inundabile	99.992,00	Flex cu acumulator	0,00
18	Proiectare si executie lucrari de reparatii gard Eternitatea (demolare si inlocuire)	65.000,00	Transpalet cu cantar	0,00
19	Parcometru stradal	268.680,00	**Directia tehnica**	
20	Containere modulare	61.750,00	Tractor Zetor 110 cp/echivalent, cu remorca	61.080,28
21	Sistem informatic de gestiune pentru amenzi parcare - amparcat.ro	45.498,00	Autoutilitara Iveco eurocargo ML180E25K/echivalent, cu bena basculabila trilateral 5000x2450x800	83.253,86
22	Instalatie - sistem de incalzire a apei la piscina de copii	547.550,00	Autoutilitara Iveco Daily 70C16H3/echivalent, cu macara copma model 35.2., cu graifer, cupa dupla si bena basculabila trilateral	72.264,41
23	Emondor de inaltime	6.975,00	Autoutilitara carosata cu cabina dubla, 3.5 tone si bena basculabila	178.748,03
24	Elaborare studiul de fezabilitate pentru dezvoltarea capacitatilor de productie de energie electrica din surse regenerabila pentru Plaja Dunarea si Audit energetic	0,00	**Directia exploatare - pt parcari**	
25	Lucrari sistem de irigatie total automatizat Aparat de echilibrat roti	21850,00 3855,00	Laptop 16" IPS 300nits Anti-glare 60Hz: Video Integrated Intel Graphics RAM 1x16GB, DDR5 5600 upgradabil pana la 64GB DDR5 5600, SD Card Reader, LAN: 100/1000M (RJ-45), WLAN Wi-Fi 6E, Bluetooth 5.3 WWAN, 1xUSB-C (Thunderbolt 4/ USB4 40Gbps), Parcometre	6.504,20 268.866,00
26	Aparat jantat/dejantat roti	4874,00	Sistem de acces cu bariere	262.720,00
27	Compresor aer	5957,00	Sistem acces pietonal	0,00
28	Licenta de gestiune 3.0	5700,00	**Directia exploatare - pt ridicari auto**	
29			Container dus	0,00
30			Container mutat pompe apa parcare tir	0,00
31			Generator de curent pe benzina, portabil, echivalent Greenfield G/EC11000PEW-C	3.775,00
32			Containere modulare	99.660,00
33			Autoturisme 2 buc., 999 cm3, echivalent Dacia	114.769,42

Investitii 2025			Investitii 2024	
Nr. Crt.	Denumire produs	Valoare [lei]	Denumire produs	Valoare [lei]
			Logan Essential TCE 90 MT5	
34			Sistem de supraveghere video la sediul societatii cu 12 camere, NVR si UPS	15.144,35
35			Sistem de supraveghere video cu 5 camere la cimitirul Eternitatea - 1 buc.	6.558,00
36			Lucrari de modernizare piscina de copii Plaja Dunarea, prin montarea si instalarea unui sistem de incalzire a apei	0,00
37			Lucrari de instalare a unei statii de tratare a apei, cu debitul de tranzit de 5 mc/h, pentru Targul Auto situat in mun. Galati, str. Macului nr. 52	294.980,00
38			Fosa septica tricompartimentata din polipropilena cu o capacitate de 5 mc, lungime 2.5m, diametru 1.6m	4.831,94
39			Licente sisteme de operare si licente pentru programe de redactare a documentelor	3.292,44
40	**Total cheltuit 2025**	**1.655.061,00**	**Total cheltuit 2024**	**1.983.896,39**

3. Valoarea dividendelor repartizate acționarului, Municipiul Galați

La sfârșitul exercițiului financiar 2025 societatea „Gospodărire Urbană" S.R.L. Galați a înregistrat profit net de repartizat în sumă de 1.312.585 lei. Repartizarea acestuia pe destinațiile prevăzute de OG nr. 64/2001, s-a aprobat prin Hotărârea AGA nr. 5/12.05.2025, după cum urmează:

- ✓ Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege - 320.431 lei, reprezentate de scutirea la plată a impozitului pe profitul reinvestit, în conformitate cu prevederile art. 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal;
- ✓ Participarea salariaților la profit - 99.215 lei;
- ✓ Minimum 50% vărsăminte la bugetul local - 496.077 lei;
- ✓ Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute - 396.862 lei;

În conformitate cu art.1 alin (4^1) din OG nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome *„în termen de 3 zile de la data aprobării repartiției profitului, conducerea operatorilor economici menționați la alin.(3) are obligația înștiințării acționarilor, respectiv a autorităților publice centrale și locale sub autoritatea cărora funcționează asupra cuantumului dividendelor de virat la bugetul de stat sau local, în vederea înregistrării acestor creanțe în contabilitatea autorităților".*

Obligația de înștiințare a autorității publice locale, până la data elaborării prezentului raport, a fost îndeplinită de conducerea executivă a societății, conform Hotărârii A.G.A. nr. 5/12.05.2026, prin adresa nr. 14610/20.05.2026 - PMG 90702/21.05.2026.

Termenul pentru virarea dividendelor cuvenite acționarilor prevăzut de OG nr. 64/2001 la art. 1 alin.(3) este de 60 de zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale. Până la data emiterii prezentului raport nu s-au prezentat documente doveditoare privind viramentul, fiind în termenul scadent.

4. Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora

a) Consiliul de Administrație

În ceea ce privește activitatea desfășurată în anul 2025, Raportul anual al Consiliului de administrație nr. 15679/28.05.2026 precizează că în cadrul acestuia s-au constituit comitete consultative, prin Decizia 29/17.10.2025: Comitetul de nominalizare și remunerare și Comitetul de audit.

Din componența Comitetului de nominalizare și remunerare, aflat în funcție, fac parte următorii membri: Marin Relu, Mitrofan Răzvan- Maldini, Andronic Florin Petrișor.

Din componența Comitetului de Gestionare a Riscurilor in cadrul Consiliului de Administrație aflat în funcție, fac parte următorii membri: Bejan Alexandru-Igor, Mitrofan Răzvan-Maldini, Andronic Florin-Petrișor.

Pe parcursul anului 2025, componența consiliului de administrație al societății Gospodărire Urbană SRL, a fost modificată ca urmare a încetării de drept a mandatelor de membri ai Consiliul de administrație al Societății Gospodărire Urbană S.R.L. la data de 09.09.2025. Prin H.C.L. nr. 518/14.10.2025 Hotărârea A.G.A. nr. 11/17.10.2025 se numesc în calitate de membri provizorii în Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L., începând cu data de 17.10.2025 pentru o perioadă de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, până la maximum 2 luni, următoarele persoane:

1. Cojocaru Cătălin - Președinte al Consiliului de administrație
2. Marin Relu
3. Iftode Florica
4. Patriche Raluca
5. Profir Marian.

Prin Decizia C.A nr. 29/17.10.2025 a fost actualizată componența comitetelor consultative. Astfel, începând cu data de 17.10.2025 din componența Comitetului de nominalizare și remunerare, aflat în funcție, au făcut parte următorii membri: : Marin Relu și Cojocaru Cătălin, din componența Comitetului de Gestionare a Riscurilor în cadrul Consiliului de Administrație fac parte următorii membri: Profir Marian, Patriche Raluca și Marin Relu, iar din componența Comitetului de Audit fac parte următorii membri: : Iftode Florica, Patriche Raluca, Profir Marian.

Ca urmare a circularei AMEPIP nr. 12702/20.11.2025, doamna Iftode Florica a fost nevoită să înceteze mandatul fiind în incompatibilitate conform Art. 33 alin. (2) din O.U.G 109/2011, astfel prin Hotărârea Consiliului Local al mun. Galați nr. 667/16.12.2026 a fost numit in funcție domnul Oneț Gabriel.

La 31.12.2025, componența nominală a Consiliului de administrație al societății „Gospodărire Urbană" SRL a fost următoarea:

1. Cojocaru Cătălin - Președinte al Consiliului de administrație;
2. Marin Relu;
3. Onet Gabriel;
4. Patriche Raluca
5. Profir Marian.

În luna aprilie 2022, prin H.C.L. nr. 190/30.03.2022, s-au aprobat indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de administrație rezultați din Planul de administrare pentru mandatul 2021 - 2025, pentru consiliul anterior.

In conformitate cu Art. 37 alin. 2 din O.U.G. 109/2011 *Remuneratia membrilor neexecutivi ai consiliului de administratie sau ai consiliului de supraveghere* este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara. Indemnizatia fixa lunara nu poate depasi de 2 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Având în vedere mandatul provizoriu al noilor membri din Consiliul de Administrație al Societății Gospodărire Urbană S.R.L., pentru perioada 17.10.2025-31.12.2025 nu au fost aprobați indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de administrație nefiind aprobat un nou Plan de administrare.

b) Directori

Funcția de Director general a fost exercitată de către domnul Magearu Dragoș Lucian, numit prin Decizia CA nr. 25/25.10.2019 pentru un mandat de 4 ani, până la data de 29.10.2023. Totodată, prin decizia C.A. nr. 38/29.09.2023, este aprobată reînnoirea mandatului dlui Magearu Dragos, începând cu data de 30.10.2023, pentru o perioada de 4 ani, fiind aprobat și draftul contractului de mandat. Prin Decizia CA nr. 42/24.10.2023, s-a aprobat forma finala a contractului de mandat al acestuia, fiind fixată și indemnizația fixă lunară.

Conform prevederilor contractului de mandat nr. 16495/25.10.2019 precum și ale contractului de mandat nr. 26724/24.10.2023 directorul general al societății este împuternicit să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea, potrivit legii, hotărârilor AGA, deciziilor C.A și Actului constitutiv, în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță specifice stabilite de administratori.

Funcția de Director economic este exercitată de către doamna Călieanu Marilena, numită prin Decizia CA nr. 41/09.08.2024 pentru un mandat de 4 ani, până la data de 16.08.2028, conform contractului de mandat nr. 19406/09.08.2024.

Indicatorii de performanță pentru cei doi directori au fost stabiliți în anul 2020 (decizia 11/16.03.2020), actualizați în anul 2022 (decizia 23/29.06.2022), actualizat în anul 2023 (decizia 48/27.11.2023) renegociati in 2024 (decizia nr 2 din 31.01.2024), actualizați pentru directorul economic în 2024 (decizia nr 48 din 15.10.2024) și actualizați pentru directorul general și directorul economic în 2025 (Decizia nr. 40/15.12.2025) prin decizii ale consiliului de administrație.

5. Îndeplinirea indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor

Referitor la indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație anterior, aceștia au fost aprobați prin Hotărârea A.G.A. nr. 4 din 06.04.2022, devenind anexă la contractele de mandat ale administratorilor în aceeași dată.

Evaluarea indicatorilor cheie de performanță ai administratorilor societății s-a efectuat cu respectarea instrucțiunilor de completare a formularului S1100, conform Ordinului MFP nr.1952/2018, privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Tabel 7 Stadiu de îndeplinire al indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale administratorilor

Categorie și denumire indicator cf HG nr. 722/2016	Țintă indicator negociat pentru mandatul 2022-2025	Coeficientul de ponderare %	Realizări 31.12.2025	Total pondere % realizata la 31.12.2025
0.	1.	2.	3.	2.
FLUX DE NUMERAR				
Creanțe (restante)-Suma de bani (restantă) datorată unei întreprinderi publice de clienții săi NOTA** Nu se va lua în considerare garanția constituită conform contractului de delegare cu P.M.G. și nevirată de aceasta, în contul de trezorerie.	**Valoare 0 (zero), țintă de îndeplinit până la finalul actualului mandat 2022-2025, cu reducere de 95% până la data de 31.12.2022**	**15**	**-**	**15**
DATORII				
Nivelul datoriei (restante)-Valoarea datoriilor (restante) pe care întreprinderea publică le are în prezent	**Valoare 0 (zero), menținerea acestui nivel pentru tot mandatul 2022-2025**	**15**	**-**	**15**
Lichiditatea generală=Active curente / Pasive curente x 100	**≥ 1,42**	**10**	**0,97**	**6,83**
PROFITABILITATE				
Marja de profit net=Profit net / Venit x 100	**4% pentru anul 2022. Începând cu 2023, creștere anuală de 10% față de nivelul propus al anului anterior. 2024 marja de profit net 3,98 * 10%= 4,38 2025 marja de profit net 3,98 * 10%= 4,38**	**10**	**3,18**	**7,26**
OPERAȚIONAL				
Productivitatea activelor(conformitatea activelor, capacitatea de utilizare)=Total venituri / Total active	**≥ 3,00**	**10**	**2,12**	**7,06**

CAPITOLUL III. ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO - FINANCIARI (2017 - 2025)

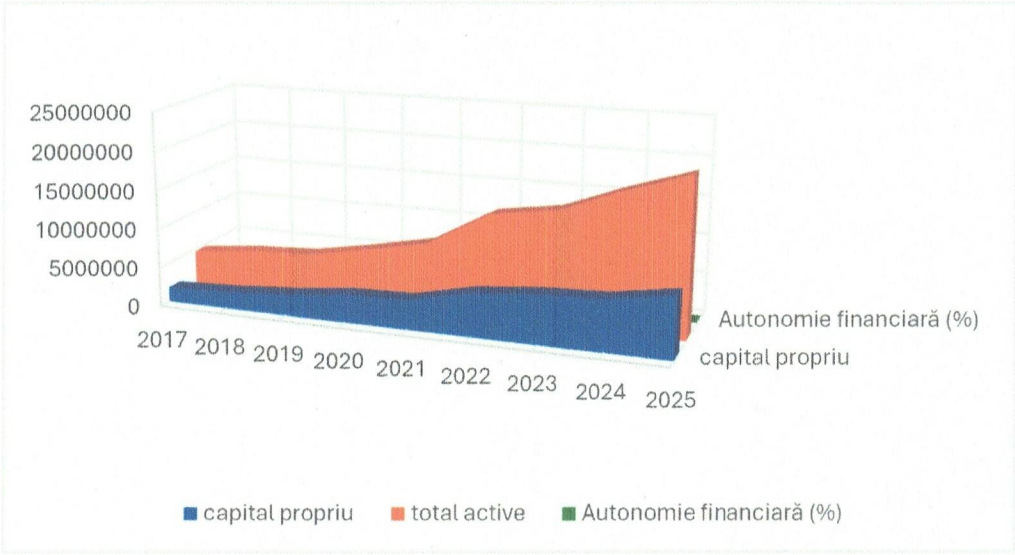
Analiza principalilor indicatori economico - financiari ai Societății „Gospodărire Urbană" S.R.L. Galați reprezintă un studiu al situației și evoluției întreprinderii publice, sub aspectul structurii financiare și a rentabilității, plecând de la bilanț, contul de rezultate, anexele la acestea, corespunzător perioadei 2017 - 2025, puse la dispoziție de conducerea unității.

Solvabilitatea. Autonomia financiară reflectă măsura în care societatea își finanțează activitatea din resursele proprii. Valorile ridicate ale acestui indicator reflectă gradul ridicat de autonomie al societății precum și expunerea redusă la influențele factorilor externi. Valoarea optimă recomandată este de 50%.

Tabel 8 - Evoluția Autonomiei financiare în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Capital propriu	1.853.002	2.133.177	2.691.056	3.530.282	3.757.274	5.474.246	6.202.496	6.497.187	7.809.488
Total active	4.712.069	5.520.719	5.922.360	7.311.570	8.941.815	13.357.497	14.523.897	17.552.080	20.190.416
Autonomia financiară	39,32%	38,64%	45,44%	48,28%	42,02%	40,98%	42,71%	37.01%	38,67%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică



Nivelul de îndatorare exprimă pe de o parte nivelul de îndatorare al societății și pe altă parte gradul de lichiditate al acesteia. Valoarea optimă situându-se sub 1, dovedește autonomia financiară a societății și faptul că aceasta nu are datorii față de bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale, plățile fiind efectuate la termenele scadente.

Tabel 9 - Evoluția Nivelului de îndatorare în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total datorii	2.854.489	3.373.214	2.935.807	3.539.098	4.411.505	7.023.341	8.163.358	10.814.838	12.151.724
Total pasive	4.712.069	5.520.719	5.922.360	7.311.570	8.941.815	13.357.497	14.523.897	17.552.080	20.190.416
Nivelul de îndatorare	0,61%	0,61%	0,50%	0,48%	0,49	0,53	0,56	0.61	0,60
Valoarea optimă	< 1	< 1	< 1	< 1	<1	<1	<1	<1	<1

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

Indicatori de echilibru financiar. Fondul de rulment reprezintă marja de securitate a echilibrului financiar și constă în existenta unui fond de resurse permanente necesar desfășurării activității societății. în condiții normale, fără contractarea altor împrumuturi.

Tabel 10 - Evoluția Fondului de rulment în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total active	4.712.069	5.520.719	5.922.360	7.311.570	8.941.815	13.357.497	14.523.897	17.552.080	20.190.416
Active din imobilizări	2.042.171	2.061.698	2.177.440	2.287.336	3.463.541	4.338.256	6.027.966	7.659.128	8.382.267
Fondul de rulment	2.669.898	3.459.021	3.744.920	5.024.234	5.478.274	9.019.241	8.495.931	9.892.952	11.808.149

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

Indicatori de lichiditate. Lichiditatea curentă (Lc) măsoară capacitatea societății de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând active din bilanț cu grad de lichiditate scurt și este favorabil când raportul este mai mare ca 1.

Acesta este cel mai utilizat indicator de măsurare a solvabilității pe termen scurt a societăților.

Tabel 11 - Evoluția Lichidității curente (Lc) în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Active curente	2.661.276	3.440.021	3.731.481	5.005.787	5.460.843	8.977.409	8.447.354	9.813.276	11.736.626
Datorii curente	2.854.489	3.373.214	2.935.807	3.539.098	4.411.505	7.023.341	8.163.358	10.814.838	12.151.724
Lichiditate a curentă	0,93%	1,02%	1,27%	1,41%	1,24%	1,28%	1,03%	0.91%	0,96%
Valoarea minimă de referință	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Valoarea maximă de referință	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

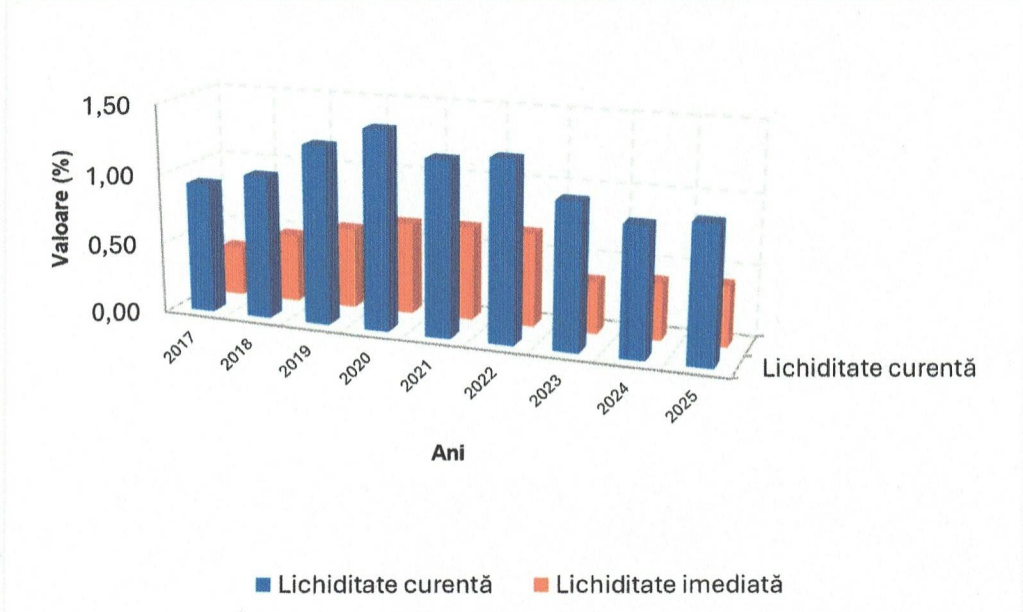
Lichiditatea imediată (Li) reflectă capacitatea societății de a-și onora obligațiile imediate apelând la activele cele mai ușor de transformat în disponibilități bănești, respectiv activele de trezorerie, fiind favorabil când raportul este mai mare de 0,35.

Tabel 12 - Evoluția Lichidității imediate (Li) în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Active curente	2.661.276	3.440.021	3.731.481	5.005.787	5.460.843	8.977.409	8.447.354	9.813.276	11.736.626
Stocuri	1.662.084	1.815.571	2.062.867	2.692.650	2.565.875	4.361.653	5.497.239	5.517.648	5.644.608
Datorii curente	2.854.489	3.373.214	2.935.807	3.539.098	4.411.505	7.023.341	8.163.358	10.814.838	12.151.724
Lichiditatea imediată	0,35%	0,48%	0,57%	0,65%	0,66%	0,66%	0,36%	0,40%	0,42%
Valoarea minimă de referință	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35	0.35	0.35
Valoarea maximă de referință	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0.65	0.65

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

Per ansamblu, valorile indicatorilor de lichiditate cuprinse între limitele minime și maxime de referință caracterizează o situație confortabilă pentru societate.



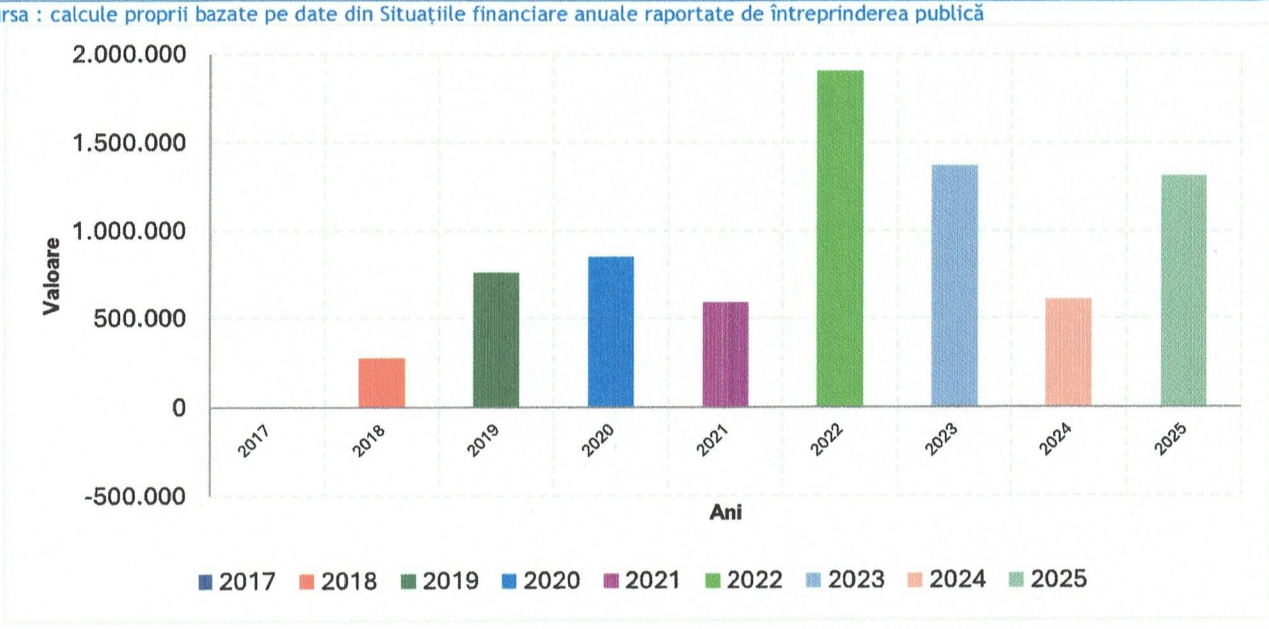
Reprezentare grafică: Evoluția Lichidității în perioada 2017 - 2025

Indicatori de profitabilitate. Marja profitului net arată cât de profitabilă este activitatea totală a societății și este favorabilă atunci când valoarea este supraunitara.

Tabel 13 - Evoluția Marjei profitului net în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Profitul net	-1.527	278.970	760.700	850.313	588.686	1.903.380	1.370.330	608.932	1.312.585
Cifra de afaceri	10.532.428	14.138.519	17.120.349	19.218.120	22.599.828	27.466.336	33.110.417	39.364.325	41.308.806
Marja profitului net	-0,01%	1,97%	4,44%	4,42%	2,60%	6,93%	4,14%	1.55%	3,18%

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică



Rentabilitatea comercială - În anul 2025 societatea a obținut 4,16 % ceea ce înseamnă că pentru fiecare 100 lei cifră de afaceri îi revin aproximativ 4,16 lei din profitul brut al exploatării.

Tabel 14 - Evoluția Rentabilității comerciale în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri	10.532.428	14.138.519	17.120.349	19.218.120	22.599.828	27.466.336	33.110.417	39.364.325	41.308.806
Rezultatul din exploatare	-22.191	289.031	868.965	944.101	634.183	2.066.117	1.515.660	697.545	1.722.164
Rata rentabilității comerciale	-0,21%	2,04%	5,08%	4,91%	2,81%	7,52%	4,58%	1,77%	4,16%

Sursa : calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

CAPITOLUL IV. POLITICILE ECONOMICE ȘI SOCIALE IMPLEMENTATE ȘI COSTURILE SAU AVANTAJELE ACESTORA

Politica de resurse umane a societății „Gospodărire Urbană" S.R.L. Galați urmărește recrutarea personalului astfel încât fiecare angajat să corespundă cât mai bine cerințelor specifice postului. În anul 2025 conducerea executivă a promovat către autoritatea publică tutelară o modificare de organigrama prin H.C.L 261/30.08.2023.

Numărul de salariați ai societății, în perioada 2017 - 2025, a avut următoarea evoluție:

Tabel 15 - Evoluția numărului de salariați și a cheltuielilor cu personalul în perioada 2017 - 2025

Anul	*Număr efectiv de personal*	*Cheltuieli de natură salarială*	*Cheltuieli cu salariile*	*Câștig salarial mediu brut lunar pe persoană*
	1	*2*	*3*	*4=3/1/12*
	nr. pers	*lei*	*lei*	*lei/pers*
2017	275	6.789.336	6.644.904	2.013,61
2018	269	9.381.394	9.267.546	2.870,98
2019	280	10.595.783	10.213.411	3.039,70
2020	278	12.355.880	11.309.878	3.390,25
2021	310	13.792.784	12.586.374	3.589,00
2022	330	15.902.048	14.516.195	4.053,00
2023	337	19.408.416	17.695.299	4.674,00
2024	348	22.196.894	20.941.338	5.315,00
2025	333	22.144.095	20.347.000	5.542,00

Sursa: calcule proprii bazate pe date din Gradul de îndeplinire a indicatorilor economico-financiari și nefinanciari aprobați prin BVC. raportat de întreprinderea publică

Pentru anul 2025, managementul financiar al societății a avut în vedere următoarele politici economice și sociale:

- cheltuieli cu asigurările și protecție socială, fondurile speciale și alte obligații legale:
- au fost oferite salariaților zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii. nașteri. decese) sau pentru alte situații (donare de sânge);

Cu privire la formarea profesională, societatea noastră a asigurat cursuri de calificare profesională pentru diverse categorii de personal, după cum urmează: cursuri igienă, curs pentru atestate profesionale de transport persoane, în valoare totala de 0 lei, fără TVA.

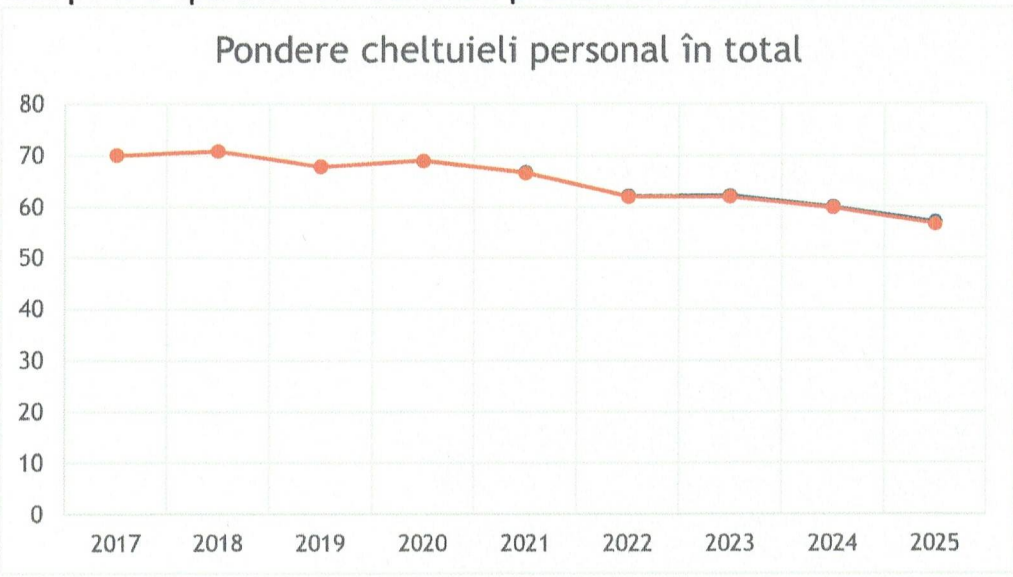
La nivelul întreprinderii publice există organizație sindicală „Active System" AS. Prin demersurile acestuia, în baza prevederilor Contractului colectiv de muncă negociat, s-a stabilit acordarea tichetelor de masă cu caracter obligatoriu.

Tabel 16 - Evoluția Ponderii cheltuielilor cu personalul în perioada 2017 - 2025

Indicatori (lei)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cheltuieli cu personalul	8.406.073	9.920.992	11.240.852	13.062.570	14.634.892	16.873.264	20.518.788	23.448.354	23.278.670
Cheltuieli de exploatare	11.993.953	14.002.908	16.565.980	18.917.085	21.932.549	27.164.876	32.994.417	39.048.576	40.796.422
Cheltuieli totale	11.993.953	14.002.908	16.567.623	18.922.101	21.942.433	27.178.370	33.078.852	39.138.107	41.043.887
Pondere cheltuieli cu personalul în cheltuieli de exploatare	70,08%	70,84%	67,85%	69,03%	66,73%	62,11%	62,19%	60,00%	57,06%
Pondere cheltuieli cu personalul în cheltuieli totale	70,08%	70,84%	67,85%	69,03%	66,70%	62,08%	62,03%	59,91%	56,71%

Sursa: calcule proprii bazate pe date din Situațiile financiare anuale raportate de întreprinderea publică

În anul 2025 se observă o evoluție pozitivă a indicatorului, în sensul diminuării ponderii cheltuielilor cu personalul în cheltuielile de exploatare și în cheltuieli totale. Prag optim recomandat pentru operatori din domeniul prestării serviciilor este sub 60%.



Reprezentare grafică: Evoluția ponderii Cheltuielilor cu personalul în Cheltuieli totale. în perioada 2017 - 2025

CAPITOLUL V. DATE PRIVIND OPINIILE CU REZERVE ALE AUDITORILOR EXTERNI

Auditarea Situațiilor financiare anuale pentru anul 2025 s-a efectuat în baza Contractului de prestări servicii nr. 2280/31.01.2025 încheiat cu auditorul independent „DBF EXPERT AUDIT S.R.L." București, înregistrat la Camera Auditorilor Financiari din România cu nr. 1358/2017.

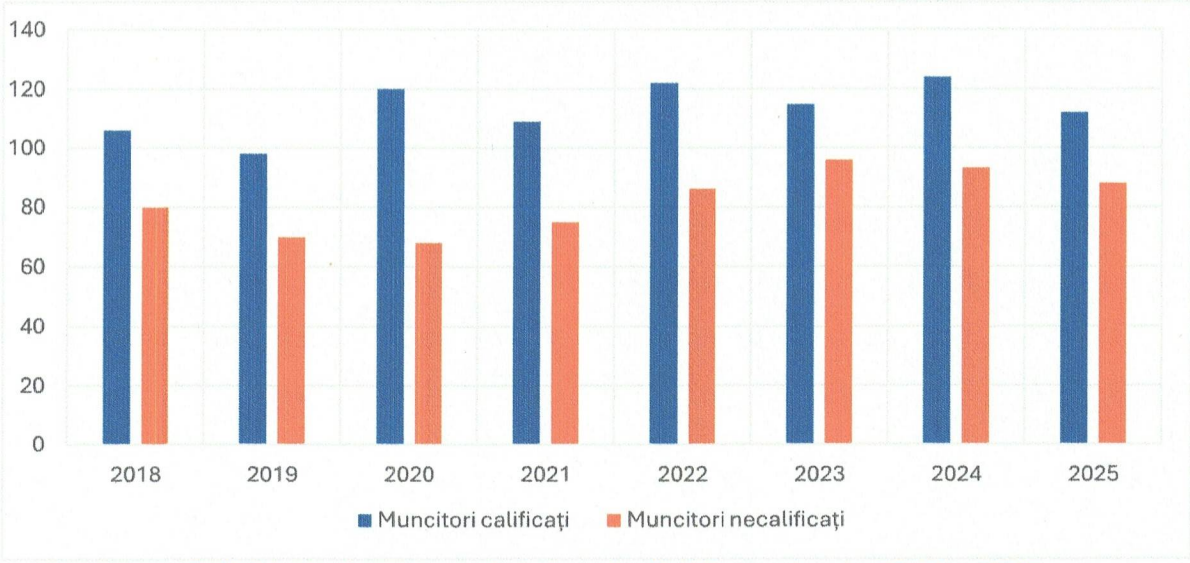
Opinia auditorului independent exprimată în scris în Raportul înregistrat la sediul societății cu nr. 11766/28.04.2026, este aceea că *„situațiile financiare anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2025 precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate".*

CAPITOLUL VI. DATE PRIVIND EXPLOATAREA

În anul 2025 societatea „Gospodărire Urbană" S.R.L. a utilizat pentru îndeplinirea obiectivelor trasate prin HCL nr.249/20.07.2010, HCL nr. 288/09.08.2010 și HCL nr. 290/09.08.2010, modificate și completate cu HCL nr. 349/30.09.2010, mijloace mecanizate și personal de execuție conform tabelelor de mai jos:

a) Personal de execuție

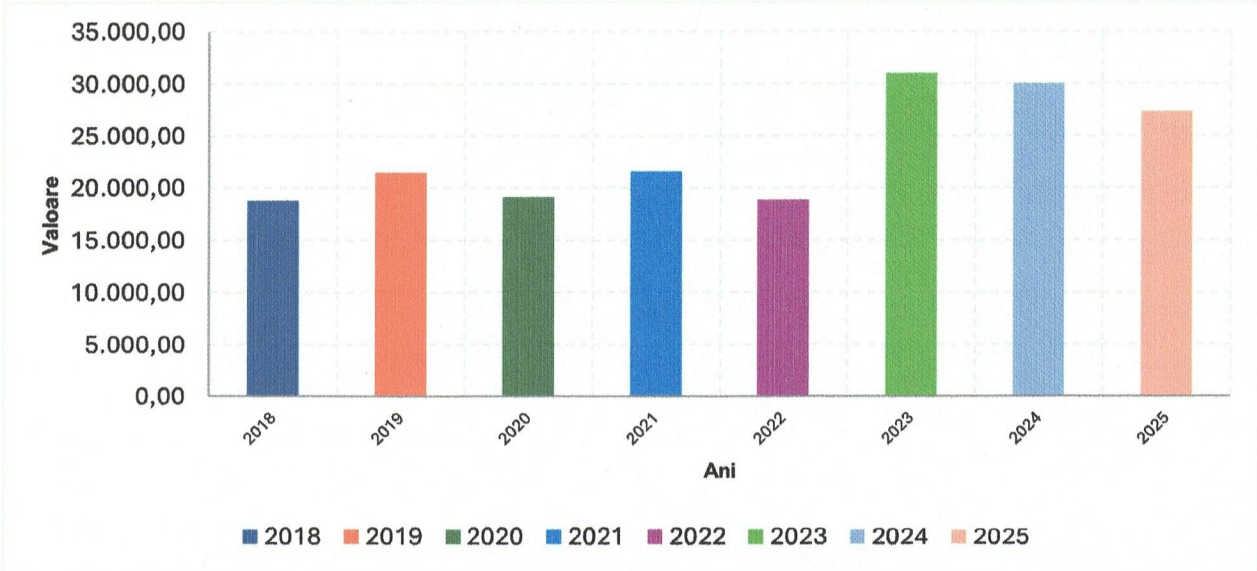
Organigrama si stat de functii (O.S.F.) versus personal existent (Exs.)														
Personal de execuție	O.S.F. 2019	Exs 2019	O.S.F. 2020	Exs 2020	O.S.F. 2021	Exs 2021	O.S.F 2022	Exs 2022	O.S.F. 2023	Exs 2023	O.S.F 2024	Exs 2024	O.S.F 2025	Exs 2025
Muncitori calificați	125	98	120	120	147	109	147	122	166	115	245	124	124	112
Muncitori necalificați	110	70	105	68	125	75	125	86	128	96	50	93	90	88



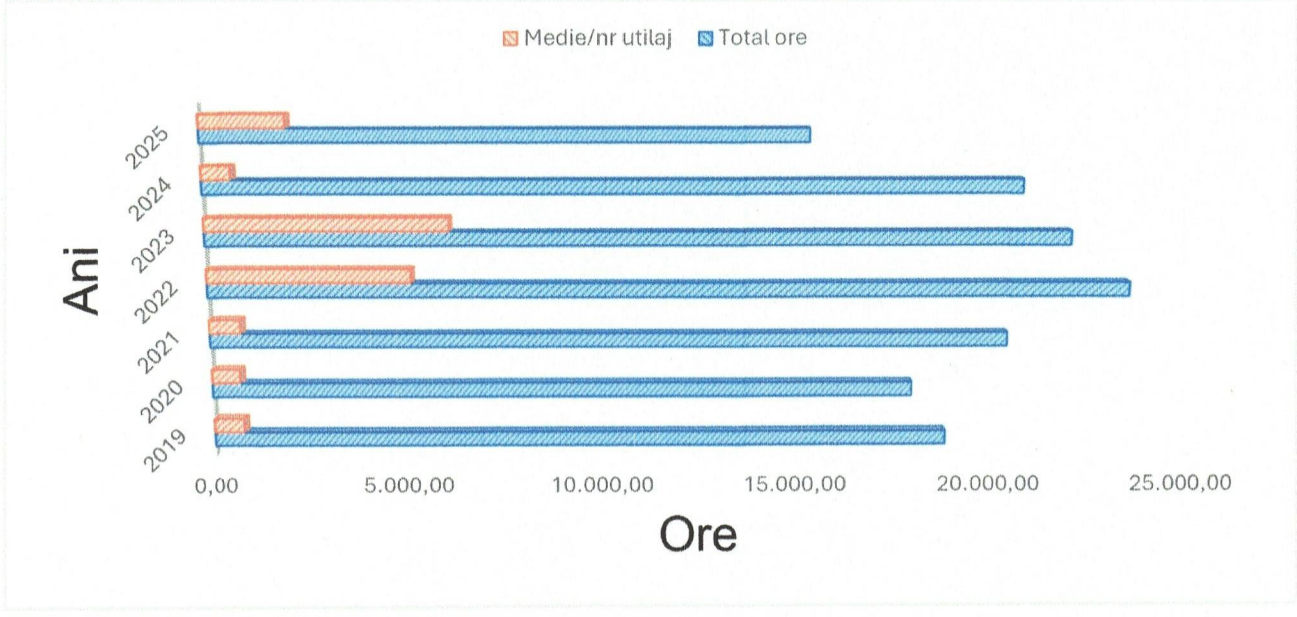
Reprezentare grafică: Variația personalului societății în perioada 2019 - 2025

b) Mijloace mecanizate

Ore/perioada		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		ore	ore	ore	ore	ore	ore	ore
Mijloace de interventie fara mijloc de propulsie	Motocoase	14.882	11.747	15.243	12.357	16.870	19.955,60	16.294,69
	Motofierastrău	3.782	4.251	4.373	4.202	4.905	6.399,50	8.217,12
	Tractoraș tuns iarba / mașină tuns iarba / motocultor. etc	955	1.241	248	297	367	2.204,67	2.037,44
	Generator	0	176	77	1	166	64,60	43,5
	Mașină scos cioate	0	0	-	0	0	0	0
	Motofoarfecă	1.828	1.598	1.332	1.700	493	1.029,15	259,04
	Atomizor	12	103	98	109	74	48,20	148,2
	Scarificator	-	-	43	143	43	84,10	68
	Mașină tocat crengi	-	-	147	0	8.078	215,90	282
TOTAL		21.458	19.117	21.561	18.836	30.996	30.001,72	27.349,99



	Tip mijloc mecanizare	Nr. utilaje la 31.12.2024	Vechime medie în exploatare [ani]	Interval de exploatare												
				Medie/ nr utilaj [h]	2020 [h]	Medie/nr utilaj 2020 [h]	2021 [h]	Medie/nr utilaj [h]	2022 [h]	Medie/nr utilaj [h]	2023 [h]	Medie/nr utilaj 2023 [h]	2024 [h]	Medie/nr utilaj 2024 [h]	2025 [h]	Medie/nr utilaj 2025[h]
MIJLOACE DE INTERVENȚIE CU MIJLOC DE PROPULSIE	Tractoare		45.426	1.333	10.969	1.219	11.846	1.276	7.766	706	8.353	759	8.573,63	779,42	6134,83	766,85
	Autoutilitare		27.485	4	1.249	312	1.987	397	11.799	1.180	7.517	751	6.555,84	728,42	5097,69	728,24
	Mini-încarcator		8	8	108	108	237	237	718	718	1.047	1.047	820,70	820,70	181,91	181,91
	Platformă rotativă		11	1.542	2.954	1477	3.086	1.543	1.179	590	2.778	1.389	2.343,11	1.171,55	2704,94	1202,47
	Autocisternă		8	1.695	868	868	1.589	1.589	905	905	1.368	1.368	1185,41	1185,41	577,25	577,25
	Mini-buldo excavat		7	486	443	443	151	151	400	400	0	0	0	0	0	0
	Automacara 40 tf		8	17.533	1.344	1.344	1.477	1.477	695	695	867	867	859,97	859,97	869,02	869,02
	TOTAL			786	17.962	748	20.373	815	23.462	5.194	21.930	6.181	20.660,44	765,20	15565,64	1372,27



Mijloacele de mecanizare implicate în procesul de producție nu au o întrebuințare unitară care să poată permite o utilizare la nivel de parc, bazată pe alocare de capacități și rezerve, iar un risc imediat îl reprezintă modul în care nu pot fi utilizate datorită incapacitării datorate reviziilor, defectărilor, depășirii duratei de exploatare recomandată etc.

Se observă că societatea se confruntă cu următoarele provocări:

- subdimensionare a personalului de execuție necalificat la nivelul necesarului de intervenție;
- reînnoire a mijloacelor de mecanizare în funcție de necesități (motocoase, Motofierăstraie, etc.)

Se recomandă o analiză a modului în care este se poate optimiza raportul dintre utilizarea de personal calificat, necalificat, mijloace de intervenție/mecanizare precum și alți indicatori care ar putea influența în mod pozitiv prestația societății în raport cu problemele municipalității dar și capacitatea de intervenție.

CAPITOLUL VII. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

În activitatea administratorilor societății Gospodărire Urbană S.R.L pentru anul 2025 s-a constatat preocuparea pentru atingerea obiectivelor din Planul de Administrare , ceea ce s-a reflectat într-un rezultat bun, ascendent.

Pentru continuarea performanțelor în desfășurarea activității întreprinderii publice, recomandăm:

- ✓ Repartizarea de dividende la bugetul local din profitul anual obținut;
- ✓ Îmbunătățirea parcului auto;
- ✓ Servicii de inventariere si cartografiere locuri de veci;
- ✓ Achiziționarea de motocoase și drujbe pentu a crește eficiența în activitatea de zone verzi și pentru optimizarea muncii
- ✓ Analiză a optimizării prestațiilor care să țină seama de necesarul de personal de execuție calificat, necalificat, mijloacele de intervenție precum și alți indicatori.

Reprezentantul Municipiului Galați în A.G.A. la
societatea „Gospodărire Urbană" S.R.L. Galați
Andrei Lucian-Valeriu