



SOCIETATEA GOSPODARIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

*Hk. înreg
12237/14.05.2025*

Raport anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul C.A al societății Gospodărire Urbană Galați - anul 2024 -



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

Raport anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul C.A al societății Gospodărire Urbană Galați privind remunerarea Administratorilor, Directorului General și a Directorului Economic pentru anul 2024

Prezentul raport este elaborat în conformitate cu prevederile art. 55, (2), OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016 și va fi prezentat Adunării Generale a Acționarilor în conformitate cu prevederile art. 55 (3).

Societatea Gospodărire Urbană SRL, cu sediul social în mun. Galați, str. Traian nr. 246, jud. Galați, este o societate cu răspundere limitată, în subordinea Consiliului Local Galați, în calitate de asociat unic.

In anul 2024, prin Hotararea **A.G.A nr. 2/19.04.2024** dl. Mitrofan Razvan-Maldini este numit in calitate de membru provizoriu in Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L., pentru o perioada de 5 luni.

Prin Hotararea **A.G.A nr. 5/21.05.2024 s-a** declanșat procedura de selecție în vederea numirii unui administrator pentru Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L. Galați

Prin Decizia **C.A. nr. 20/29.04.2024** s-a constituit o nouă componența a Comitetului de Nominalizare și Remunerare [CNR] cu urmatoarea componență: Marin Relu – președinte CNR; Mitrofan Razvan Maldini - membru comitet; Andronic Florin-Petrișor – membru comitet.

În decursul **anului 2024** Consiliul de Administrație a fost format din:

- **Lupu Cicerone** – presedinte CA
- **Marin Relu**- administrator neexecutiv
- **Bejan Alexandru-Igor** - administrator neexecutiv
- **Andronic Florin-Petrisor**- administrator neexecutiv
- **Mitrofan Razvan Maldini**- administrator neexecutiv

Prin **Hotararea A.G.A nr. 16/13.12.2024** se ia la cunostinta de incetarea la data de 18.11.2024 a mandatului nr. 9373/19.04.2024 membrului provizoriu in Consiliul de Administratie, dl. Mitrofan Razvan-Maldini, postul de membru in Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Urbană S.R.L. devenind astfel vacant.

Potrivit art.142 din Legea 31/1990 privind societățile, republicată și conform contractelor de mandat încheiate cu administratorii, Consiliul de Administrație a fost



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor ce fac obiectul competențelor Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație al societății Gospodărire Urbane S.R.L. are obligația de participare la administrarea societății, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, ale Actului Constitutiv al societății, hotărârile A.G.A și prevederile contractuale.

I. Structura remunerației în anul 2024

Administratorii societății au avut dreptul de a primi lunar pentru activitatea desfășurată, în calitate lor de administratori o remunerație lunară brută, sub forma unei indemnizații fixe, determinată conform art. 37 alin. 2 al OUG nr. 109/2011, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016.

În data de 06.04.2022 conform **Hotărârii A.G.A nr.4** s-au aprobat indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de Administrație.

Directorul general a avut dreptul, conform prevederilor contractului de mandat la o remunerație brută lunară formată din indemnizație fixă brută lunară, cu respectarea prevederilor OUG nr. 51/2013 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Directorul economic a avut dreptul, conform prevederilor contractului de mandat la o remunerație brută lunară formată din indemnizație fixă brută lunară, cu respectarea prevederilor OUG nr. 51/2013 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Componenta variabilă s-a acordat în anul 2024 pentru anul precedent, atât Directorului General, cât și Directorului Economic.

Prin Decizia C.A. nr. 2/31.06.2024 s-a completat anexa Deciziei CA nr. 48/27.11.2023 de aprobare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru conducerea executivă a societății, ca urmare a adresei nr. 2300/30.01.2024, în sensul stabilirii țintei indicatorului de performanță, "Rata de creștere a cifrei de afaceri nete", de la pct. 1 din tabel, ca fiind "creșterea anuală cu 10% a cifrei de afaceri față de realizatul anului precedent".

I.1. Componenta fixă

Director General

În 2024 a avut dreptul de a primi lunar, conform Actului adițional nr. 2/23.12.2024 la contractul de mandat nr. 26724/24.10.2023 o indemnizație fixă brută lunară în cuantum de 24.723 lei.



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

Director Economic

În perioada ianuarie-august 2024 a avut dreptul de a primi lunar, conform contractului de mandat pe 4 ani nr. 13655/14.08.2020 și a Deciziei C.A nr. 32/14.08.2020 o indemnizație brută lunară fixă în cuantum de 13.500 lei, iar în perioada august-decembrie 2024 a avut dreptul de a primi lunar, conform contractului de mandat pe 4 ani nr. 19416/16.11.2020 și a Deciziei C.A. nr. 48/15.10.2024 o indemnizație brută lunară fixă în cuantum de 19.750 lei.

Consiliul de Administrație

Indemnizația membrilor Consiliului de Administrație a fost stabilită de Adunarea Generală a Acționarilor, la data numirii acestora, în cuantum de 2.300 lei, brut/lunar conform Hotărârii A.G.A nr. 6/09.09.2021.

I.2. Componenta variabilă acordată în anul 2024, pentru anul precedent

Director General și Director Economic

Conform deciziei C.A. nr. 48/27.11.2023, au fost renegociați indicatorii de performanță, atât pentru directorul general cât și pentru directorul economic, pentru contractele de mandat ale fiecăruia.

În anul 2024, pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru anul 2023, s-a acordat componenta variabilă pentru directorul general și directorul economic în sumă de **132.083** lei.

Componenta variabilă s-a acordat conform în deciziei C.A. nr. 30/10.06.2024, necesitatea și oportunitatea acordării fiind stabilită în adresa înaintată către Consiliul de Administrație nr. 13485/10.06.2024 în care se detaliază gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță ai directorilor cu contract de mandat.

Consiliul de Administrație

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație au fost stabiliți prin HCL 190/30.03.2022 și aprobați prin Hotărârea A.G.A. nr. 4/06.04.2022, asadar, **în anul 2024**, Consiliului de Administrație i s-a acordat componenta variabilă pentru anul precedent.

Gradul de realizare al indicatorilor de performanță ai Consiliului de administrație pentru anul 2024, cu contract de mandat este următorul:



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANĂ S.R.L.

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

I.3. Structura remunerației

În ceea ce privește administratorii neexecutivi, în conformitate cu actele de numire și dispozițiile legale, aferent anului 2024, societatea a acordat acestora următoarele remunerații, corespunzător perioadei pentru care au fost deținute calitățile de administratori:

Calitatea deținută în cadrul organelor de administrare	Nume și prenume	Indemnizație fixă lunară brută		Indemnizație anuală variabilă brută	
		Perioada	Suma acordată (lei)/lună)2024	Perioada	Suma acordată
Administrator neexecutiv	Bejan Alexandru-Igor	Ianuarie- Decembrie 2024	2.300	Ian-Dec 2023	5.750
Administrator neexecutiv	Mitrofan Razvan Maldini	Aprilie- Noiembrie 2024	2.300	Ian-Dec 2023	0
Administrator neexecutiv	Lupu Cicerone	Ianuarie - Decembrie 2024	2.300	Ian-Dec 2023	5.750
Administrator neexecutiv	Marin Relu	Ianuarie - Decembrie 2024	2.300	Ian-Dec 2023	5.750
Administrator neexecutiv	Andronic Florin-Petrisor	Februarie- Decembrie 2024	2.300	Ian-Dec 2023	0

În ceea ce privește directorii cu contract de mandat, în conformitate cu actele de numire și dispozițiile legale, aferent anului 2024, societatea a acordat acestora următoarele remunerații, corespunzător perioadei pentru care au fost deținute calitățile de director general, respectiv director economic:

Calitatea deținută în cadrul organelor de conducere	Nume și prenume	Indemnizație fixă lunară brută 2024		Indemnizație anuală variabilă brută	
		Perioada	Suma acordată (lei)/lună	Perioada	Suma acordată 2024
Director General contract de mandat	Magearu Dragoș Lucian	01.01.2024- 31.12.2024	24.723	01.01.2023- 31.12.2023	64.583
Director Economic- contract de mandat	Calicanu Marilena	01.01.2024- 31.07.2024 01.08.2024- 31.12.2024	13.500 19.750	01.01.2023- 31.12.2023	67.500

Alte informații privind contractele de mandat:

1. Directorul general și directorul economic Gospodărire Urbană S.R.L. au încasat în exercițiul financiar 2024 componenta variabilă, pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari în anul 2023. Administratorii societății au încasat și aceștia componenta variabilă.



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L.

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

2. În aplicarea Legii 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, remunerația obținută în temeiul contractului de mandat este asimilată salariului, din punct de vedere al obligațiilor ce decurg pentru director și societatea comercială din legislația privind sistemul public de pensii și alte drepturi sociale.

II. Considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje bănești/nebănești

Alte drepturi oferite administratorilor conform contractelor de mandat:

- Administratorii beneficiază de decontarea cheltuielilor legate de executarea mandatului, pe bază de documente justificative, în același quantum corespunzător funcției de director general, precum, dar fără a se limita la acestea: cheltuieli de cazare, diurnă, transport și orice alte tipuri de cheltuieli legate de executarea mandatului și indiferent dacă au fost ocazionate cu deplasarea în țară sau în străinătate, precum și de folosirea unor obiecte de inventar/mijloace fixe necesare desfășurării activității.

- Administratorii au dreptul de a fi asigurați pentru răspundere civilă profesională. Limita de asigurare se aprobă de către adunarea generală a asociaților. Plata primelor aferente acestei asigurări va fi făcută de societate și nu se deduce din remunerația cuvenită administratorului.

Alte drepturi oferite funcțiilor de director general cât și director economic, conform contractului de mandat

- Să i se deconteze cheltuielile de întreținere, carburant și cheltuielile aferente asigurării facultative CASCO, asigurării obligatorii RCA și rovinetă;

- Decontarea cheltuielilor ocazionate de participarea la instruirii/simpozioane, pe baza documentelor justificative și în limitele stabilite prin bugetele anuale de venituri și cheltuieli;

- Să beneficieze și să folosească sistemele/mijloacele de comunicare ale societății, respectiv: telefon fix, tel. mobil, internet, fax, email, poșta, curierat și altele, în interes de serviciu - ale căror cheltuieli vor fi suportate de către societate;

- Decontarea altor cheltuieli legate de exercitarea mandatului, urmând ca aprobarea limitelor acestor cheltuieli și decontarea acestora să se facă pe baza unui decont aprobat de Consiliul de Administrație al societății;

- Are dreptul la o asigurare de răspundere civilă profesională. Plata primelor aferente acestei asigurări va fi efectuată de societate și nu se deduce din remunerația cuvenită Directorului General.

Cheltuielile totale pentru anul 2024 privind execuția contractului de mandat al directorului general - diurna, cazarea și transportul în interesul societății au fost în quantum de **3.629 lei**.

III. Eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

Nu au fost stabilite și acordate scheme de pensii suplimentare sau anticipate.

IV. Informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor - interese pentru revocare fără justă cauză

Administratori

Conform Hotărârilor acționarilor Societății, contractele de mandat au fost încheiate pe următoarele perioade aferente anului 2024:

• **Lupu Cicerone** – durata contract mandat de 4 ani începând cu data de 09.09.2021 conform Hotararii A.G.A nr. 6.

• **Marin Relu** - durata contract mandat de 4 ani începând cu data de 09.09.2021 conform Hotararii A.G.A nr. 6.

• **Bejan Alexandru-Igor** - durata contract mandat de 4 ani începând cu data de 09.09.2021 conform Hotararii A.G.A nr. 6.

• **Andronic Florin Petrisor** – durata contract mandat de 4 ani începând cu data de 21.02.2023 conform Hotararii A.G.A nr. 1

În anul 2024, Consiliul de Administratie a fost constituit din 5 membri, după cum urmează:

- **Lupu Cicerone** - presedinte
- **Marin Relu** – administrator neexecutiv
- **Bejan Alexandru-Igor** administrator neexecutiv
- **Andronic Florin Petrisor** administrator neexecutiv
- **Mitrofan Răzvan Maldini**- administrator neexecutiv **pana la data de 18.11.2024**

Directorul General a fost numit în funcție începând cu data de 30.10.2023, pe o perioadă de 4 ani.

Directorul Economic a fost numit în funcție începând cu data 09.08.2024, pe o perioadă de 4 ani.

V. Gradul de realizare a indicatorilor de performanță a directorilor și a Consiliului de Administratie cu contract de mandat pentru anul 2024

V.1. Indicatori de performanta ai Directorului general si directorului economic

Prin Decizia nr. 48 din data de 15.10.2024 se aprobă indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru directorul general și directorul economic. Gradul de îndeplinire a directorilor cu contract de mandat este următorul:

Nr.crt.	Denumire	Denumire	Formula de calcul	Ținta	Realizări	Pondere	Pondere
---------	----------	----------	-------------------	-------	-----------	---------	---------



SOCIETATEA GOSPODARIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galati, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galati J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galati

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galati

	indicator	indicator		propusă	31.12.2024	aprobata	realizat a
INDICATORI FINANCIARI 50%							
1.	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Creșterea cifrei de afaceri	Cifra de afaceri $\nearrow$ cu 10% anual față de realizatul anului precedent. Cifra de afaceri la 31.12.2023= 33.110.417*10% (crestere fata de aceeasi perioada a anului precedent) = 36.421.459 lei	Creștere cu 10% anual fata de realizatul anului precedent	39.364.325	15%	15%
2	Rata de rotație a stocurilor		Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	$\geq 6,5$	7,07	15%	15%
3	Marja de profit brut	Marja de profit brut	Marja de profit = Profit brut /venit Observatii: la calcul Marjei de profit se va tine cont de marja de profit realizata in anul precedent 2022 Marja de profit brut = 4,65 * 7%= 4,97 2023 Marja de profit brut = 4,97 * 3,5%=5,14 2024 Marja de profit brut = 3,63 * 3,5%=3,76	Creștere cu 3,5% fata de anul precedent	1,624	10%	4,3%
4	Rata lichidității curente	Rata lichidității curente	RLC = ACR-STOCURI/DCR	$\geq 0,6$	0,39	10%	6,5%
INDICATORI OPERAȚIONALI							
5	Productivitate a muncii	Productivitate a muncii	Total venituri/număr de personal decembrie 2023: 99.369* 5%= 104.337	Creștere cu 5% față de anul precedent	114.227	15%	15%
6	Scorul satisfacției clienților	Gradul de soluționare a reclamațiilor scrise	Soluționarea reclamațiilor scrise in termen de 30 zile	90%	da	10%	10%
7	Monitorizarea riscurilor	Monitorizarea riscurilor	- Identificarea riscurilor si evidentierea lor in registru	100%	Registru centralizator al riscurilor operaționale nr. 9316/3677/19.04. 2024 Registru riscurilor de corupție nr 9292/3666/19.04. 2024 si Registru riscurilor GDPR nr. 3667/9293/19.04. 2024	10%	10%
			- Monitorizarea si evaluarea riscurilor		Plan centralizator al masurilor de control pentru diminuarea riscurilor, valorificarea oportunitatilor nr.9798/24.04.2024		



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L.

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

			- Elaborarea de politici care sa limiteze pe cat posibil consecintele acestor riscuri		Procedura de sistem Managementul riscurilor/oprotuni tăților PS 3-1-1		
INDICATORI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ							
8	Elaborare raport trimestrial			30/31 a lunii următoare trimestrului precedent	da	15%	15%
TOTAL						100%	90,8%

Referitor la abaterile mai mari de 10% față de țintele aprobate ale indicatorilor de performanță ale directorilor, se constată următoarele:

a). Lichiditate curentă - acest indicator arată capacitatea de plată a datoriilor pe termen scurt.

Lichiditatea societății noastre la 31 decembrie 2024 este sub 1, respectiv 0,39, fapt ce demonstrează că nu există disponibilități pentru achitarea datoriilor pe termen scurt, atunci când acestea ar avea termenul scadent imediat.

b). Marja de profit brut - este diferența dintre veniturile nete ale unei companii și costurile directe asociate cu producția și vânzarea bunurilor sau serviciilor. Acest indicator arată ce sumă din veniturile totale ale companiei rămâne, după deducerea costurilor directe de producție. Marja de profit brut la 31 decembrie 2024 este de 1,624, față de ținta propusă de 3,76. De menționat că în anul 2024, societatea a avut cheltuieli cu reparația curentă la clădirea C7 în valoare de 300.000 lei, reparația automacaralei și a tocătorului, în valoare de 67.167 lei și cu arhivarea actelor de la Cimitirul Sfântul Lazăr în valoare de 517.278 lei. Aceste cheltuieli au fost efectuate pentru dezvoltarea și îmbunătățirea activității și au influențat profitul net al societății.

V.2. Indicatori de performanță ai Consiliului de Administrație

Indicatorii de performanță financiari și nefinanțari aprobați constituie anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de administrație.

Gradul de îndeplinirea al indicatorilor de performanță pentru anul 2024, este următorul:

Categorie și denumire indicator cf HG nr. 722/2016	Țintă indicator negociat pentru mandatul 2022-2025	Coeficientul de ponderare %	Realizări 31.12.2024	Total pondere % realizata la 31.12.2024
0.	1.	2.	3.	4.
FLUX DE NUMERAR				
Creanțe (restante)-Suma de bani (restantă) datorată unei întreprinderi publice de clienții săi NOTA** Nu se va lua în considerare garanția constituită conform contractului de delegare cu P.M.G. și nevirată de aceasta, în	Valoare 0 (zero), țintă de îndeplinit până la finalul actualului mandat 2022-2025, cu reducere de 95% până la data de 31.12.2022	15	-	15



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galati, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galati J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galati

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galati

contul de trezorerie.				
DATORII				
Nivelul datoriei (restante)-Valoarea datoriilor (restante) pe care întreprinderea publică le are în prezent	Valoare 0 (zero), menținerea acestui nivel pentru tot mandatul 2022-2025	15	-	15
Lichiditatea generală=Active curente / Pasive curente x 100	≥ 1,42	10	0,91	6,41
PROFITABILITATE				
Marja de profit net=Profit net / Venit x 100	4% pentru anul 2022. Începând cu 2023, creștere anuală de 10% față de nivelul propus al anului anterior. 2024 marja de profit net 3,98 * 10%= 4,38	10	1,55	3,54
OPERAȚIONAL				
Productivitatea activelor(conformitatea activelor, capacitatea de utilizare)=Total venituri / Total active x 100	≥ 3,00	10	2,28	7,60



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

Categorie și denumire indicator cf HG nr. 722/2016	Formulă de calcul	Coeficientul de ponderare %	U.M.	Țintă indicator negociat pentru mandatul 2022-2025	
0.	1.	2.	3.	4.	
OPERAȚIONAL Alți indicatori operaționali nefinanțari cf. cerințelor legale Stabilirea de indicatori de performanță adecvați întreprinderii publice (IP)	Evaluarea se realizează prin atribuirea răspunsului „DA” sau „NU”. (Îndeplinirea parțială sau neîndeplinirea condițiilor cumulative se evaluează prin acordarea răspunsului „NU”.)	10	DA/NU	Îndeplinirea cumulativă a următoarelor condiții: · ICP ai conducerii executive sunt diferiți față de cei ai CA;	
				· ICP sunt selectați din categoria indicatorilor cu „Aplicabilitate Ridicată” ptr administratorii executivi, propuși de HG nr.722/2016, Anexa Nr.2c;	
				· ICP trebuie să reflecte rezultate de performanță ale IP, cu ținte ambițioase, superioare activității curente;	
				· Nivelul ICP trebuie să îmbunătățească eficacitatea și eficiența IP pe întregul mandat;	
				· Setul de ICP trebuie să fie echilibrat, să nu afecteze operațiunile financiare în mod negativ;	
				· Setul ICP nu trebuie să ofere stimulente pentru a distorsiona obiectivele IP;	
				· Setul ICP se stabilește într-o manieră prudentă astfel încât să evite dubla recompensă a rezultatelor.	
Categorie și denumire indicator cf HG nr. 722/2016	Formulă de calcul	pct	U.M.	Total pct.	Coeficientul de ponderare %
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ Stabilirea și respectarea politicilor de transparență raportare și comunicare	Raportare trimestrială către autoritatea tutelară privind modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor de performanță anexă la contractul de mandat.	25	Pct	100	30
	Elaborare raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează.	25			
	Elaborare raport anual de evaluare a activității directorilor, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea, privind atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare.	25			
	Comunicarea către autoritatea publică tutelară a hotărârilor Consiliului de administrație, în maximum 5 zile lucrătoare de la adoptare.	25			

TOTAL Coeficientul de ponderare realizat 2024

87,55 %



SOCIETATEA GOSPODĂRIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

Referitor la abaterile mai mari de 10% față de țintele aprobate ale indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație, se constată următoarele:

a). Lichiditate generală - acest indicator arată capacitatea de plată a datoriilor pe termen scurt.

Lichiditatea generală a societății la 31 decembrie 2024 este sub nivelul stabilit de 1,42 respectiv 0,91, fapt ce demonstrează că, nu există disponibilități pentru achitarea datoriilor pe termen scurt. La 31 decembrie 2024, societatea nu înregistrează datorii restante. Indicatorul de lichiditate generală se situează sub nivelul optim (1) ca urmare a capitalului reinvestit în dezvoltarea operațională a societății. Faptul care a determinat acest lucru se datorează procedurii de scanare a documentelor din arhiva cimitirelor, procedură care aduce un plus societății noastre prin încasările viitoare din tarifele anuale.

b). Productivitatea activelor (conformitatea activelor, capacitatea de utilizare) s-a realizat în procent de 7,60 % din ținta propusă de 10 %, respectiv la data de 31.12.2024, productivitatea activelor a fost de 2,28 iar ținta propusă este ≥ 3 .

Ținta nu a putut fi atinsă în cursul anului 2024, deoarece s-au făcut investiții în valoare de 1.983.896 lei, din care: investiții în valoare de 1.129.357 lei, care se recuperează prin tarif, în funcție de perioada de utilizare. Astfel, în veniturile anului 2024 nu se regăsește recuperată toată valoarea investiției, deoarece perioada de utilizare a acestora, este constantă de-a lungul anilor.

c). Marja de profit net - reprezintă diferența dintre veniturile totale ale unei companii și toate cheltuielile asociate cu operațiunile sale, inclusiv cheltuielile cu dobânzile și taxele. Acest indicator arată ce sumă din veniturile totale ale societății va rămâne, după deducerea costurilor directe de producție. Marja de profit net la 31 decembrie 2024 este de 1,55, față de ținta propusă de 4,38. De menționat că în anul 2024, societatea a avut cheltuieli cu reparația curentă la clădirea C7 în valoare de 300.000 lei, reparația automacaralei și a tocătorului, în valoare de 67.167 lei și cu arhivarea actelor de la Cimitirul Sfântul Lazăr în valoare de 517.278 lei. Aceste cheltuieli au fost efectuate pentru dezvoltarea și îmbunătățirea activității și au influențat profitul net al societății.



SOCIETATEA GOSPODARIRE URBANA S.R.L

www.gospodarire-urbana.ro

Mail: secretariat@gospodarire-urbana.ro

Sediul social: mun. Galați, str. Traian nr. 246, cod postal: 800186

Contact: tel. 0236/472.969, 0757.039.930, Fax: 0236/477.102,

C.U.I RO 27413181, O.R.C Galați J17/879/2010

Cont: RO81 RNCB 0141 0328 6810 0093 - BCR Galați

Cont: RO97TREZ3065069XXX011110 - Trezoreria mun. Galați

VI. Alte activități ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare în anul 2024

În anul 2024 Comitetul de Nominalizare Și Remunerare, a întocmit Raportul de Evaluare nr.24409/28.09.2023 privind îndeplinirea în mod corespunzător a obiectivelor și a indicatorilor cheie de performanță a contractului de mandat nr.26724/24.10.2023 a directorului general.

COMITETUL DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE,

MARIN RELU – Presedinte

ANDRONIC FLORIN-PETRISOR – membru

ONEȚ GABRIEL- membru